

# Rapport de gestion 2020



© Alex Bonnemaison pour SPARADRAP

Une association pour aider les enfants  
à avoir moins peur et moins mal lors des soins et à l'hôpital

## Sommaire

<b>Quelques faits marquants</b>	<b>2</b>
<b>Modèle économique de l'association</b>	<b>3</b>
<b>Présentation des comptes</b>	<b>3</b>
<b>Bilan simplifié</b>	<b>4-6</b>
<b>Emplois et ressources</b>	<b>7</b>
Répartition et évolution des emplois	
Répartition et évolution des ressources	
<b>Compte de résultat par origine et destination 2020</b>	<b>8-9</b>

## Quelques faits marquants

La crise sanitaire apparue au printemps 2020 a rebattu toutes les cartes et a eu un fort impact sur l'activité et les résultats de l'Association, fragilisant les comparaisons avec les exercices précédents.

Le bilan de l'année 2020, avec 755 456 € de dépenses et 761 502 € de recettes, génère un excédent de 6 046 €, en net retrait par rapport à 2019 (53 758 €).

Le budget 2020 validé par l'Assemblée Générale précédente avait été établi avant la crise. Par rapport à ce budget, la variation des recettes (- 237 708 €) est le reflet des hésitations des bailleurs de fonds, et celle des dépenses (- 243 201 €) traduit les efforts que SPARADRAP a déployés pour faire face à la situation.

Ce résultat ne doit cependant pas masquer une baisse sensible de la trésorerie (- 77 079 €). En janvier 2021, SPARADRAP a souscrit un prêt garanti par l'Etat (PGE) pour un montant de 120 000 €.

Les fonds dédiés aux actions de l'année 2019 ont été utilisés pour terminer ces actions en 2020.

Les fonds dédiés et dotations d'exploitation 2020 sont d'un montant de 92 373 € :

- 75 990 € destinés aux actions de l'année 2020 à finaliser en 2021.
- 16 383 € de dotations d'exploitation sont prévus, pour faire face au départ de la Directrice-cofondatrice en 2021 et aux incertitudes liées à la gestion de la crise qui perdure.



Le label IDEAS attribué à SPARADRAP en 2014 et en 2018 atteste du respect des bonnes pratiques en matière de gouvernance, gestion financière et suivi de l'efficacité de l'action.

## Modèle économique de l'association

L'originalité du fonctionnement de l'association est de mener des actions qui permettent d'assurer ses deux principales missions en générant des ressources pour des actions de sensibilisation, d'information, de mise à jour de contenus et de mise à disposition de documentation numérique à titre gracieux pour les parents et les professionnels.

Les deux missions de SPARADRAP sont les suivantes :

- Informer et conseiller les enfants et leurs familles sur toute situation de soin ou examen médical (216 443 € soit 29 % des dépenses) en baisse par rapport à l'exercice précédent (390 844€ soit 38 % des dépenses en 2019).
- Sensibiliser et former les professionnels de la santé pour faire évoluer les pratiques vers plus de respect des besoins des enfants (301 014 € soit 40 % des dépenses) en baisse par rapport à l'exercice précédent (426 352€ soit 42 % des dépenses en 2019).

En plus de ses activités permanentes, l'association réalise tous les ans des projets plus ponctuels qui sont financés par des fonds privés et publics et les donateurs.

L'association ne dispose d'aucun financement de fonctionnement pérenne ; toutefois SPARADRAP a pu compter cette année encore sur le soutien indéfectible de la Fondation de France.

## Présentation des comptes

De nouvelles normes comptables, incluant une nouvelle présentation des comptes, sont entrées en vigueur en 2020. Elles impactent plus significativement les associations faisant appel à la générosité du public. C'est le cas de SPARADRAP

Depuis 2013, bien que la part des ressources provenant de la générosité du public soit toujours assez faible (13% en 2020, 14 % en 2019, 3 % en 2018, 11 % en 2017, 10 % en 2016, 6 % en 2015, 8 % en 2014 et 5 % en 2013), l'association présente ses comptes sous forme de Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et de Compte Emploi Ressources (CER). Ces documents ont été élaborés selon les recommandations du comité de la réglementation comptable, approuvé par le Conseil d'Administration et certifié par notre Commissaire aux Comptes.

Le CROD présente de manière analytique les ressources et leur emploi selon leur provenance (ressources collectées auprès du public, fonds privés, subventions publiques et autres produits) et leur destination (missions sociales, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement) ; Le CER joue le même rôle pour les ressources issues de la générosité publique et leur emploi (cf. CROD p.8 et 9).

## Bilan simplifié

Le total du bilan est en diminution.

### Dans l'actif :

- Les investissements depuis 2014 ont été les suivants :
  - 101 460 € d'immobilisations incorporelles dont 77 460 € pour la refonte du site Internet et 24 000 € pour le changement du système de gestion de contenu.
  - 18 495€ d'immobilisations corporelles pour des travaux au sein de l'association et l'acquisition de matériel de bureau.
  - 11 084 € pour les dépôts de garantie et cautionnement.
- Nous constatons une baisse des immobilisations nettes ( 48 666 € en 2020, 72 876 € en 2019 et 94 336 € en 2018 ). L'association n'a pas fait d'investissement majeur cette année.
- Les investissements d'un montant de 131 039 € sont amortis à environ 63 % soit 82 373 € :
  - 67 470 € d'immobilisations incorporelles amorties pour la refonte du site Internet (49 070 €) et pour le système de gestion de contenu Eudonet (18 400 €).
  - 14 903 € d'immobilisations corporelles amorties pour les travaux et l'acquisition de matériel informatique.
- Nous notons une baisse de l'actif circulant : 422 461 € en 2020 contre 497 424 € en 2019 et 422 971 € en 2018.
- Les disponibilités et valeurs mobilières : après une croissance constante ces dernières années, elles ont connu une baisse sensible en 2020 et s'élèvent désormais à 246 452 € (-24 %) contre 323 531 € en 2019, 233 961 € en 2018 et 166 292 € en 2017). L'association dispose cependant de liquidités suffisantes pour faire face aux échéances fournisseurs et dettes sociales (84 688 €)
- Les créances clients sont sensiblement stables par rapport à 2019 (128 425 € en 2020 contre 122 544 € en 2019).
- Il y a eu peu d'impressions cette année. Le stock est donc moins important qu'en 2019 (38 873 € en 2020 et 46 734 € en 2019, soit une variation de - 7 871 €).
- Le fonds de roulement de l'association (ressources dont dispose l'association à court et moyen terme pour régler ses fournisseurs et dettes) est en augmentation (181 172 € en 2020 contre 150 518 € en 2019 et 75 700 € en 2018).

	2020	2019	2018	Variation 2019-2020
Fonds propres	229 838	223 794	170 036	6 044
Immobilisations	48 666	72 876	94 336	-24 210
<b>Fonds de roulement</b>	<b>181 172</b>	<b>150 918</b>	<b>75 700</b>	<b>30 254</b>
Créances	137 136	127 159	133 020	9 977
Stocks	38 873	46 734	55 991	-7 861
Dettes d'exploitation	84 688	179 471	183 186	-94 783
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>91 321</b>	<b>-5 578</b>	<b>5 825</b>	<b>96 899</b>
<b>Trésorerie</b>	<b>246 452</b>	<b>323 531</b>	<b>233 961</b>	<b>-77 079</b>

### Dans le passif :

- Avec un résultat positif de 6 046 €, les fonds propres ont légèrement augmenté : 229 838 €. L'objectif d'un trimestre d'activité est quasiment atteint (250 000 €).
- Un montant de 77 460 € de subventions d'équipement pour la refonte du site Internet et l'acquisition d'un logiciel de gestion est en cours d'amortissement sur plusieurs années depuis 2017 ; l'amortissement inscrit au compte de résultat 2020 s'élève 15 492 € portant l'amortissement total à 49 070 €.
- Des provisions pour charges d'un montant de 35 838 € sont prévues pour le départ de la directrice en 2021.
- On constate une légère baisse des fonds dédiés (-13 % par rapport à 2019) pour la finalisation des projets 2020.
- Il n'y a pas de produits constatés d'avance cette année ; il y en avait 1 320 € en 2019.

## Le bilan SPARADRAP

ACTIF	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net	PASSIF	Net au 31/12/2020	Net au 31/12/2019
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					<b>FONDS PROPRES</b>		
Immobilisations incorporelles	101 460	67 470	33 990	54 282	Fonds propres sans droit de reprise	223 792	170 036
<i>Frais d'établissement</i>			0		<i>Fonds propres statutaires</i>		
<i>Frais de recherche et de développement</i>			0		<i>Fonds propres complémentaires</i>	223 792	170 036
<i>Donations temporaires d'usufruit</i>			0		Fonds propres avec droit de reprise	0	0
<i>Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires</i>			0		<i>Fonds statutaires</i>		
<i>Immobilisations incorporelles en cours</i>			0		<i>Fonds propres complémentaires</i>		
--> <i>Refonte du site internet</i>	77 460	49 070	28 390	43 882	Ecart de réévaluation		
--> <i>Logiciel Eudonet</i>	24 000	18 400	5 600	10 400	Réserves	0	0
<i>Avances et acomptes</i>			0		<i>Réserves statutaires ou contractuelles</i>		
Immobilisations corporelles	18 495	14 903	3 592	7 510	<i>Réserves pour projet de l'entité</i>		
<i>Terrains</i>			0		<i>Autres</i>		
<i>Constructions</i>			0		Report à nouveau		
<i>Installations technique, matériel et outillage industriel</i>			0		Excédent ou déficit de l'exercice	6 046	53 758
<i>Immobilisations corporelles en cours</i>			0		<b>Situation nette (sous total)</b>	<b>229 838</b>	<b>223 794</b>
--> <i>Travaux et matériel de bureau</i>	18 495	14 903	3 592	7 510	Fonds propres consommables		
<i>Avances et acomptes</i>			0		Subventions d'investissement	28 390	43 882
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés			0		Provisions réglementées		
Immobilisations financières	11 084	0	11 084	11 084	<b>TOTAL I</b>	<b>258 228</b>	<b>267 676</b>
<i>Participations et Créances rattachées</i>			0		<b>FONDS REPORTEES ET DEDIES</b>		
<i>Autres titres immobilisés</i>			0		Fonds reportés liés aux legs ou donations		
<i>Prêts</i>			0		Fonds dédiés	75 990	87 315
<i>Autres</i>			0		<b>Total II</b>	<b>75 990</b>	<b>87 315</b>
---> <i>Dépôt de garantie</i>	11 084		11 084	11 084	Provisions pour risques		
<b>Total I</b>	<b>131 039</b>	<b>82 373</b>	<b>48 666</b>	<b>72 876</b>	Provisions pour charges	52 221	61 871
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					<b>Total III</b>	<b>52 221</b>	<b>61 871</b>
Stocks et en-cours	38 873		38 873	46 734	<b>DETTES</b>		
Créances	128 427	0	128 427	122 544	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
<i>Créances clients, usagers et comptes rattachés</i>	106 607		106 607	121 541	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
<i>Créances reçues par legs ou donations</i>					Eprmunts et dettes financières diverses		
<i>Autres</i>	21 820		21 820	1 003	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	50 023	98 374
Valeurs mobilières de placement					Dettes des legs ou donations		
Instruments de trésorerie	246 452		246 452	323 531	Dettes fiscales et sociales	33 951	53 744
Disponibilités					Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Charges constatées d'avance	8 711		8 711	4 615	Autres dettes	714	
<b>Total II</b>	<b>422 463</b>	<b>0</b>	<b>422 463</b>	<b>497 424</b>	Instruments de trésorerie		
Frais d'émission des emprunts (III)					Produits constatés d'avance		1 320
Frais de remboursement des emprunts (IV)					<b>Total IV</b>	<b>84 688</b>	<b>153 438</b>
Ecart de conversion Actif (V)					Ecart de conversions Passif (V)		
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>553 502</b>	<b>82 373</b>	<b>471 129</b>	<b>570 300</b>	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>471 127</b>	<b>570 300</b>

## Emplois et ressources

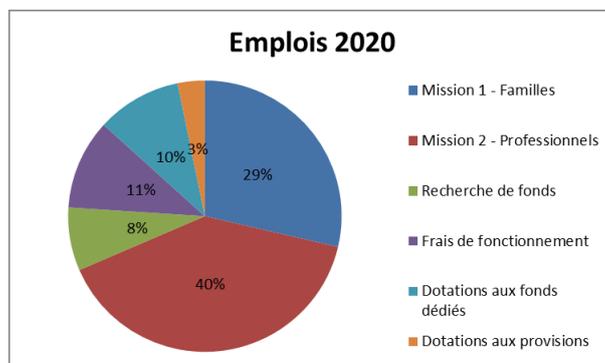
### Répartition des emplois

L'exercice 2020 est très atypique en raison de la crise sanitaire. La réorganisation liée à l'imposition du télétravail et l'importante baisse des dons nous ont conduits à consacrer plus de temps et d'énergie au fonctionnement de l'association et à la recherche de fonds au détriment de ses missions sociales.

En conséquence, la part d'emploi des ressources pour les missions sociales est en diminution sensible (69 % en 2020 contre 80 % en 2019).

Pour 2020, les dépenses se répartissent comme suit :

- **29 % pour la mission 1** « Informer et conseiller les enfants et leurs familles sur les soins et examens »,
- **40 % pour la mission 2** « Sensibiliser et former les professionnels de santé pour faire évoluer les pratiques »,
- **8 % pour la recherche de fonds,**
- **11 % pour les frais de fonctionnement,**
- **12 % pour les fonds dédiés et dotations d'exploitation.**



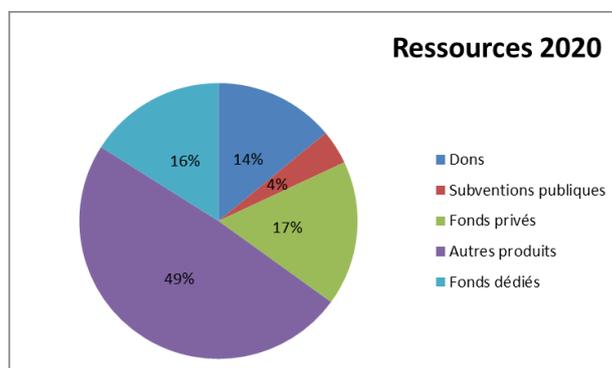
L'emploi des ressources sur les différentes actions menées pour un montant de 517 457 € (817 195 € en 2019) se décompose comme suit : 421 118 € soit 81 % (591 108 € soit 72 % en 2019) pour les activités permanentes (sensibilisation, diffusion, mise à jour de contenus, mise à disposition de documentation numérique, formation et conseils) et 96 339 € soit 19% (226 087 € soit 28 % en 2019) pour les actions ponctuelles.

La moyenne des 5 salaires les plus élevés est de 31 559 € brut annuel.

### Répartition des Ressources

En 2020, nos ressources proviennent pour :

- **49 % de produits divers** (diffusion, formation, adhésions, remboursements, produits exceptionnels, quote part des subventions d'investissement),
- **17 % de fonds privés**
- **4 % de subventions publiques**
- **13 % de dons**
- **16 % du report des fonds dédiés de l'exercice antérieur**



Les 3 243 heures de travail bénévole, soit l'équivalent de 2 temps plein (ETP) sont valorisées à 97 290 € (30 €/heure). 2 148 heures sont consacrées aux deux missions sociales de l'association, 56 heures à la recherche de fonds et 1 039 heures au fonctionnement.

Le nombre de bénévoles est stable par rapport à 2019 (109 contre 119). Leur investissement est en nette progression (3 243 h en 2020 contre 2 368 en 2019). Grâce au label IDEAS, l'association bénéficie de l'aide de bénévoles de compétences.

Par ailleurs, l'association a bénéficié de prestations en nature (encarts publicitaires offerts). La valorisation de ces prestations s'élève à 49 900 € en 2020.

## Compte de Résultat par Origine et Destination

### CROD (1/2)

A - PRODUITS ET CHARGES PAR CATEGORIES ET DESTINATION	Exercice 2020		Exercice 2019	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1. PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>98 503</b>	<b>98 503</b>	<b>155 189</b>	<b>155 189</b>
1.1 Cotisation sans contrepartie	1 075	1 075		
1.2 Dons, legs et mécénat	97 428	97 428	155 189	155 189
- Dons manuels	97 428	97 428	155 189	155 189
- Legs, donations et assurances-vie				
- Mécénat	0			
<b>1.3 Autres produits liés à la générosité du public</b>				
<b>2. PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>519 898</b>		<b>769 142</b>	
2.1 Cotisations avec contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie	132 095		210 000	
<i>Fondation de France</i>	92 000			
<i>Fondation Braun</i>	10 000			
<i>Fondation APICIL</i>	15 000			
<i>Mutuelle Nationale Territoriale</i>	5 000			
<i>Biogen France</i>	10 000			
<i>Divers</i>	95			
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	387 803		559 142	
<i>Formation</i>	126 400		248 840	
<i>Diffusion</i>	133 906		242 862	
<i>Droits d'auteurs et d'image</i>	60 095		7 067	
<i>Autres</i>	67 402		60 373	
<b>3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>29 753</b>		<b>50 000</b>	
<b>4. REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>26 033</b>			
<b>5. UTILISATION DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	<b>87 315</b>		<b>104 711</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>761 502</b>	<b>98 503</b>	<b>1 079 042</b>	<b>155 189</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1. MISSIONS SOCIALES</b>	<b>517 457</b>	<b>87 733</b>	<b>817 196</b>	<b>141 038</b>
1.1 Réalisées en France	517 457	87 733	817 196	141 038
- Actions réalisées par l'organisme	517 457	87 733	817 196	141 038
<i>. Mission 1-Informer et conseiller les familles</i>	216 443	54 701	390 844	97 019
<i>. Mission 2-Sensibiliser les professionnels de santé</i>	301 014	33 032	426 352	44 019
- Versement à d'autres organismes agissant en France				
1.2 Réalisées à l'étranger	0	0	0	0
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versement à un organisme central ou d'autres organismes				
<b>2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>56 912</b>	<b>10 770</b>	<b>36 782</b>	<b>14 151</b>
2.1 frais d'appel à la générosité du public	10 770	10 770	14 151	14 151
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	46 142	0	22 631	
<b>3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>80 888</b>		<b>57 958</b>	
<b>4. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>24 210</b>		<b>26 033</b>	
<b>5. IMPÔTS SUR LES BENEFICES</b>				
<b>6. REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>75 990</b>		<b>87 315</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>755 457</b>	<b>98 503</b>	<b>1 025 284</b>	<b>155 189</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>6 045</b>	<b>0</b>	<b>53 758</b>	<b>0</b>

## CROD (2/2)

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	Exercice 2020		Exercice 2019	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>97 290</b>	<b>97 290</b>	<b>71 040</b>	<b>71 040</b>
Bénévolat	97 290	97 290	71 040	71 040
Prestations en nature				
Dons en nature				
<b>2. CONTRIBUTION VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>49 900</b>			
<b>3. CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>	<b>0</b>		<b>30 000</b>	
Prestations en nature			30 000	
Dons en nature				
<b>TOTAL</b>	<b>147 190</b>	<b>97 290</b>	<b>101 040</b>	<b>71 040</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>	<b>114 340</b>	<b>64 440</b>	<b>73 650</b>	<b>43 650</b>
Réalisées en France	114 340	64 440	73 650	43 650
Réalisées à l'étranger				
<b>2. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>1 680</b>	<b>1 680</b>	<b>2 400</b>	<b>2 400</b>
<b>3. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>31 170</b>	<b>31 170</b>	<b>24 990</b>	<b>24 990</b>
<b>TOTAL</b>	<b>147 190</b>	<b>97 290</b>	<b>101 040</b>	<b>71 040</b>